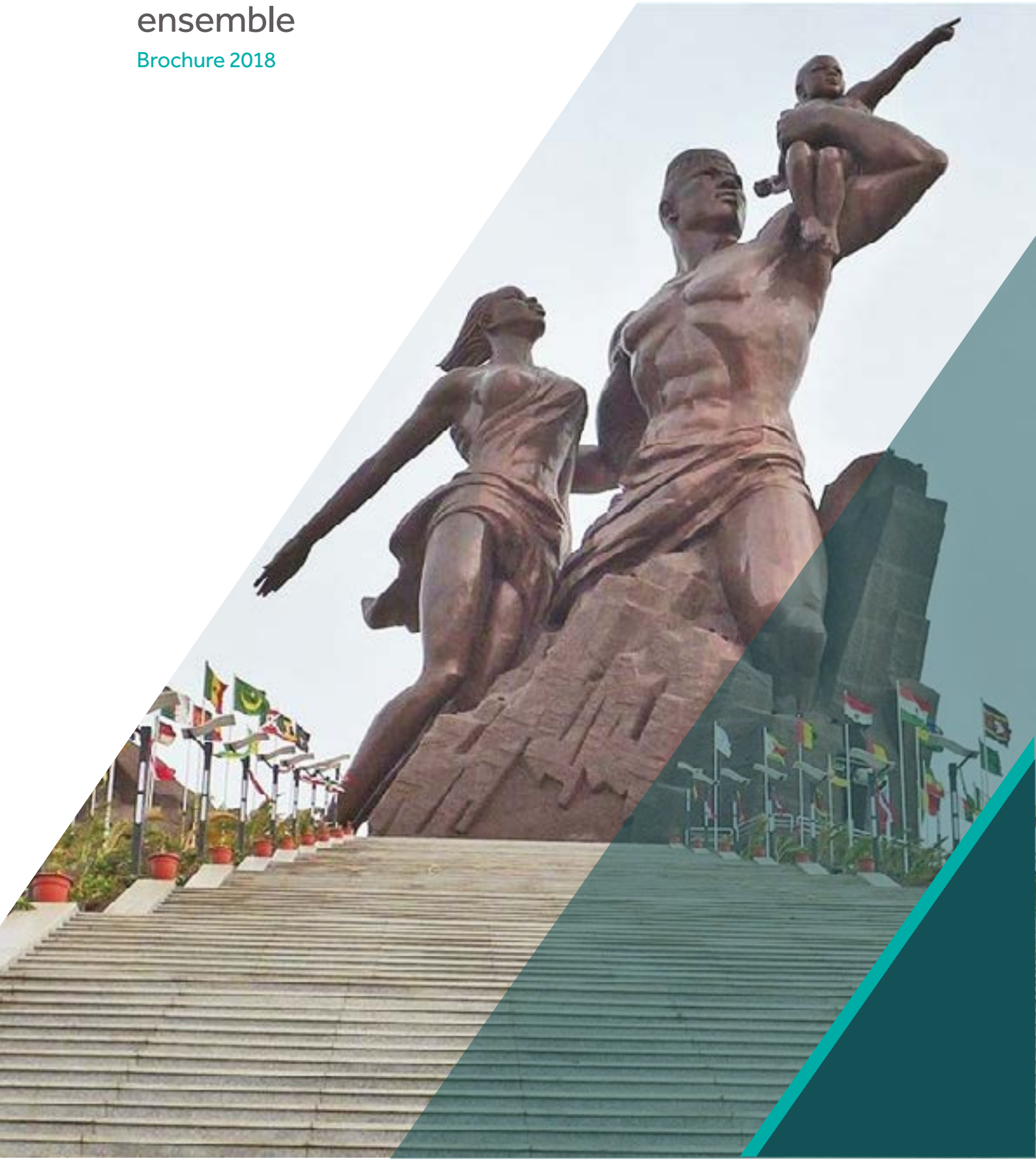


Construisons et progressons ensemble

Brochure 2018



RMA Nexia est l'un des leaders de l'expertise comptable au Sénégal, du commissariat aux comptes et des services aux entreprises.

Nous nous attachons depuis des années à travailler en étroite collaboration avec nos clients en les accompagnant dans la gestion quotidienne de la comptabilité, de l'audit, du conseil et des services aux entreprises plus

SOMMAIRE :

1. PRÉSENTATION DE RMA NEXIA

1.1 Qui sommes-nous

1.2 Les associés

1.3 Les collaborateurs

2. NOS SERVICES

2.1 Expertise Comptable

2.2 Audit

2.3 Juridique et Fiscal

2.4 Conseils

2.5 Expertise Judiciaires et Assurances

2.6 La paie et la gestion sociale

2.7 Formation et Séminaires

3. NOS REFERENCES

1. PRÉSENTATION DE RMA NEXIA

Des experts du chiffre au service des entreprises, dotés d'une dimension internationale.

1.1 Qui sommes-nous

1.2 Les Associés

1.3 Les Collaborateurs

1.1 Qui sommes-nous ?



RMA NEXIA est un cabinet d'expertise comptable, d'audit et de conseils créé en 2006 par RMA France et Papa Alboury NDAO qui a été le directeur du département Audit de RMA France.

Inscrit à l'Ordre National des Experts Comptables et Comptables Agréés (ONECCA), RMA NEXIA est dirigé par un expert-comptable diplômé en France et un expert-comptable diplômé des USA. Acteur de l'audit et du conseil avec ses experts en audit, conseil juridique et fiscal et en organisation, RMA NEXIA apporte des solutions pertinentes et optimales à ses clients dans les domaines fiscaux, juridiques, comptables et financiers et les accompagne pour les mettre en œuvre.

Le cabinet dispose de ressources compétentes disposant de formations et d'expériences dans les pays aussi bien francophones qu'anglophones. Ses équipes ont acquis une solide expérience à l'international et accompagnent leurs clients, avec les membres du réseau Nexia, dans la plupart des pays sur les 5 continents.

	1	15	2	2		
	cabinet	professionnels	associés	bureaux		
	115+	3.6 md\$	28 000	651	9 ^e	7 ^e
	pays	fees	professionnels	bureaux	réseau mondial	en Europe

En raison de la qualité de son travail et de son rôle leader dans son domaine au Sénégal, le Cabinet RMA Sénégal a obtenu l'agrément RIG/A/DAKAR pour l'audit des projets financés par l'USAID. A ce titre, il est soumis au contrôle qualité des normes GAGAS et AICPA. Ce qui lui a permis d'être l'auditeur du MCA SENEGAL qui est l'un des plus gros projets financés par le Gouvernement Américain avec un budget de 540 millions de Dollars. En outre le cabinet RMA est sollicité par les entreprises ténors du secteur privé et aussi par diverses organisations internationales telles que l'Union Européenne, l'ONU, la Coopération Française etc.

NOTRE OBJECTIF

Être reconnu comme acteur de référence sur le marché sénégalais et sous régionale.

RMA Nexia a pour ambition d'être reconnu au Sénégal et dans la sous-région comme un acteur de référence pour les activités d'audit et de conseil, dans les domaines fiscal, juridique, comptable et financier.

Pour cela, RMA NEXIA ambitionne :

- d'Apporter un service de qualité, adapté à la taille de votre entreprise dans les domaines de l'expertise comptable, de l'audit, de la corporate finance, du conseil financier, organisationnel juridique et fiscal ;
- de Créer un lien de confiance entre le chef d'entreprise et son conseil, reposant sur une estime réciproque et une éthique ;
- de Favoriser la croissance et la performance de l'entreprise par une innovation permanente et une connaissance des meilleurs savoir-faire.

NOS VALEURS

- Compétence ;
- Intégrité ;
- Indépendance ;
- Discrétion ;

NOTRE DEVISE

CONSTRUISONS ET PROGRESSONS ENSEMBLE

NOTRE ATOUTS

- Une équipe de collaborateurs expérimentés, performants, bilingue et évolutifs, dirigée par des experts comptables diplômés ;
- Une multi-compétence de services grâce à notre affiliation au réseau NEXIA.
- **Des professionnels à votre écoute** : Bien vous connaître pour mieux vous servir : c'est la philosophie qui guide notre action. Vos besoins nous sont familiers, nos réponses sont sur mesure.
- **Un service personnalisé** : Nous avons l'ambition de dépasser le simple savoir-faire en définissant des solutions adaptées à vos attentes les plus spécifiques.

1.2 Les associés



Monsieur Papa Alboury NDAO, Associé responsable de RMA NEXIA. Monsieur NDAO est titulaire du Diplôme d'Expertise Comptable Français, du Mastère Spécialisé en Audit Juridique Comptable et Financier de Ecole Supérieure de Commerce et de Management (ESC) TOURS et d'une MSTCF de l'université Jules Verne d'Amiens.

Pendant 6 années (1998 à 2004) **Monsieur NDAO** a été le directeur du département audit du cabinet RMA FRANCE (cabinet affilié au réseau PARTENAIRES d'un effectif de plus de 50 collaborateurs). Il a également piloté les missions d'expertise judiciaire objet de son mémoire d'expertise comptable.

Monsieur NDAO a été également associé du cabinet BDO au Sénégal pendant deux années. Monsieur NDAO avait la charge de l'organisation, l'administration et la supervision technique des départements expertise comptable, juridique et fiscal et organisation.

Monsieur Papa Alboury NDAO dispose d'une Vingtaine d'années d'expérience en audit et conseils.

Monsieur Papa Alboury NDAO dispose d'une forte expérience en expertise judiciaire et amiable, objet de son mémoire d'expertise comptable ainsi qu'en formation.

Enfin, **Monsieur NDAO** est arbitre au centre d'arbitrage de la chambre de commerce, membre du bureau de la chambre de commerce internationale (commission fiscalité) et du Conseil National du Patronat (CNP) (commission bonne gouvernance).

SES DOMAINES DE SPECIALISATION SONT:

- Audit légal ou contractuel et audit de projets des bailleurs
- Conseil comptable, fiscal social des PME
- Conseils en organisation des Grandes Entreprises de Télécom, Assurance etc...
- Expertise judiciaire et assurance



Monsieur GUEYE est un Expert-comptable Titulaire du Diplôme d'expertise comptable Américain Certified Public Accountant (CPA) et d'un MBA en comptabilité et fiscalité de Lubin School of Business de Pace University à New York. Il est inscrit à l'Ordre des Experts Comptables et Comptables Agréés du Sénégal ainsi que l'American Institute of Certified Public Accountants (AICPA).

Monsieur GUEYE dispose de plus de dix (10) ans d'expérience professionnelle en comptabilité, audit et en conseil juridique et fiscal bien au Sénégal qu'aux Etats Unis. Il a une bonne expérience en audit des entreprises privées ainsi que de plusieurs ONG pour avoir dirigé le département d'audit chez RMA Sénégal ces cinq dernières années. Monsieur GUEYE est également expert fiscal et est titulaire d'un M.S. en Droit fiscal.

PRINCIPALES QUALIFICATIONS:

- Assurance services : Audit & Commissariat aux comptes (Maîtrise des normes comptables internationales (IFRS et US GAAP) « hard-close » ;
- Compilation : Assistance comptable, révision comptable
- Conseil : Droit fiscal et droits des sociétés

AFFILIATIONS PROFESSIONNELLES

- Expert-comptable inscrit à Ordre National des Experts Comptables et Comptables Agréés du Sénégal ONECCA
- Expert-Comptable Inscrit comme membre d'American Institute of Certified Public Accountant
- Membre de la commission d'équivalence de l'ONECCA



1.3 Les collaborateurs

RMA Nexia met à votre disposition une équipe de professionnels pour vous conseiller et vous suivre dans tous vos projets. Nos collaborateurs mettent leur savoir-faire et leur professionnalisme au service de votre entreprise.

Ainsi un service réactif diversifié et adapté à l'ensemble des clients, et ce dans le respect des valeurs humaines et des normes.



Madjiguene DIOP
MANAGER



Ndeye Mareme MBAYE
MANAGER



Fatoumata DIBA
ASSISTANTE CONFIRMÉE



Illiassou BASSIROU KALILOU
ASSISTANT COMPTABLE



Abdoul Aziz PAYE
Juriste - Fiscaliste



Moustapha THIAM
SENIOR AUDITEUR



Anne Marguerite SENE
Assistante de Direction

2. NOS SERVICES

Notre métier est d'accompagner votre entreprise tout au long de son existence.

Au-delà du simple accompagnement dans vos obligations comptables, fiscales et juridiques, nos compétences pluridisciplinaires nous permettent de vous guider dans votre quotidien comme dans les moments exceptionnels. Nous mettons notre expertise en comptabilité, audit et conseils aux entreprises au service de votre réussite.

généralement.

2.1 Expertise Comptable

2.2 Audit

2.3 Juridique et Fiscal

2.4 Conseils

2.5 Expertise Judiciaires et Assurances

2.6 La paie et la gestion sociale

2.7 Formation et Séminaires

2.1 Expertise Comptable

Assistance Comptable Permanente

Concentrez-vous sur votre activité et transformez votre comptabilité en un outil concret pour améliorer la gestion de votre entreprise. Pour cela RMA NEXIA se chargera de :

- La tenue de votre comptabilité;
- L'établissement des comptes annuels et l'optimisation de votre fiscalité;
- L'établissement de vos situations intermédiaires;
- L'établissement de vos déclarations fiscales et sociales;
- La mise en place de vos tableaux de bord flash;
- L'assistance dans votre gestion au quotidien et l'aide à la prise de décision;
- L'établissement de vos comptes consolidés;
- La mise en place de votre budget et du suivi budgétaire;
- La mise en place de votre plan de trésorerie

Compilation des états financiers

Vous avez une équipe comptable en interne et vous souhaitez externaliser l'établissement des états financiers. RMA NEXIA se chargera de la compilation de vos états financiers selon les normes applicables SYSCOHADA, IFRS ou US GAAP.

Révision comptable

Vous disposez d'un service comptable et souhaitez une fiabilisation de l'information comptable et financière dans le respect de vos obligations fiscales et sociales. RMA NEXIA se chargera de mettre une équipe qui interviendra périodiquement pour s'assurer de la bonne tenue de la comptabilité qui réponde aux normes applicables et du respect de vos obligations. Ces interventions périodiques débouchent par la production de situations intermédiaires.

Accompagnement au démarrage

Vous souhaitez créer votre entreprise. Mettez toutes les chances de votre côté dès la naissance de votre projet.

Pour cela, RMA NEXIA est votre interlocuteur privilégié et vous accompagne sur toutes les étapes clés de votre lancement.

Concrétiser vos idées

Parce que chaque projet est unique, il est indispensable d'analyser en profondeur son environnement et ses chances de réussite. Nos collaborateurs vous apporteront un accompagnement sur mesure :

- Etude de marché;

- Stratégie marketing;
- Business plan.

Notre connaissance des entreprises nous permet d'analyser au mieux votre projet. Nos réponses sont ciblées et orientées dans le souci constant de la réussite.

Financer votre projet

Votre projet a peut-être besoin d'un appui financier. Nous vous accompagnons dans toutes les étapes visant l'obtention de prêts ou d'aides :

- Constituer un dossier solide pour défendre le projet devant la banque;
- Préparer des dossiers d'attribution d'aides publiques et de subventions mis en place par l'Etat ou les collectivités locales : aides financières, allègements fiscaux, exonérations de charges sociales.

Notre objectif est de vous conseiller et de vous aider à préparer au mieux les diverses demandes de financement.

Créer votre société

Cette étape est cruciale. Le choix de la forme juridique de votre entreprise aura des conséquences importantes dans la suite de votre activité. Il faut donc vous faire accompagner par un expert qui vous guidera pour choisir entre :

- EI : entreprise individuelle;
- SNC : société en nom collectif;
- SCS : société en commandite simple;
- SARL : société à responsabilité limitée
- SAS : société par actions simplifiée;
- SA : société anonyme.

Nous vous apportons toute notre expertise dans cette décision et dans la démarche de création avec le notaire.

Démarrer votre activité

Notre aide vous sera précieuse pour les diverses démarches administratives de ce début d'activité :

- Accompagnement auprès du notaire;
- Démarche administrative auprès de l'administration fiscale et des organismes sociaux.

Nous mettons tout en œuvre pour vous permettre de démarrer dans les meilleures conditions.

Notre expertise transversale vous accompagnera dans la poursuite de votre activité.

2.2 Audit

DE L'ASSURANCE POUR VOS COMPTES

L'audit est une diligence effectuée par un professionnel compétent et impartial aboutissant à un jugement par rapport à une norme sur les états financiers, le contrôle interne, l'organisation, la procédure, ou une opération quelconque d'une entité.

Les services d'audit proposés par RMA Nexia sont synthétisés ci-après :

- Commissariat aux comptes;
- Audit des projets et programmes;
- Audit opérationnel de fonctions et de système;
- Audit contractuel;
- Audits informatiques;
- Commissariat aux apports - fusion - transformation.

Commissariat aux comptes

Pour RMA Nexia, le commissariat aux comptes (ou audit légal) est une mission qui va bien au-delà d'une simple obligation légale portant sur les comptes. Elle est fondée sur une parfaite connaissance de l'entreprise et son environnement et permet d'apporter de la valeur ajoutée pour l'optimisation des processus et la qualité de l'information financière. Le commissariat aux comptes est une mission d'audit légal qui incombe aux Sociétés Anonyme, ainsi que les sociétés à responsabilité limitée et sociétés par actions simplifiées qui dépassent certains seuils fixés par l'Acte Uniform relatif au droit des Sociétés Commerciales et Groupement d'Intérêt Economique (AUSCGIE).

L'approche de RMA Nexia est de certifier l'information comptable et financière, en appréciant la régularité et la sincérité de vos comptes par la mise

en place de ressources expérimentées à même d'avoir une très bonne connaissance de vos métiers et la maîtrise de vos enjeux.

Fort de ses 20 ans d'expérience, RMA Nexia a mis en place des procédures reconnues pour assurer ses missions d'audit. Les normes de qualité appliquées garantissent la fiabilité et la pertinence de l'information financière produite et diffusée.

Nos engagements de services

Une prestation de services

Bien que marquée par des enjeux techniques, la mission

d'audit légal est avant tout une prestation de services dont l'efficacité s'accroît lorsque des relations de confiance réciproque sont instaurées.

Dans ce cadre, nos engagements de services sont notam

ment fondés sur une réelle implication des associés signataires, des conditions de missions définies et discutées chaque année, et des phases de restitution et des synthèses écrites pour mieux communiquer et se comprendre.

Des spécialistes associés à la mission

Pour couvrir les différentes compétences requises par la mission, nous associons dans nos missions des spécialités dans des domaines périphériques de la finance – comptabilité, telles que le droit, la fiscalité, les systèmes d'informations et l'actuariat. En fonction des besoins, nous savons nous appuyer aussi sur des spécialistes extérieurs à notre cabinet.

International

RMA Nexia est un membre du réseau Nexia International depuis 2014. Présent dans plus de 100 pays, Nexia International est classé au 9ème rang mondial des réseaux de cabinets d'audit et de conseil indépendants. Le réseau Nexia International partage une méthodologie commune conforme aux normes internationales ISA.

Notre parfaite maîtrise de l'anglais et notre implication dans le réseau nous permettent d'assurer une coordina-

tion efficace de l'audit de vos entités étrangères. Nous sommes nous-même souvent en situation de répondre à des instructions d'auditeurs étrangers dans le cadre de nos missions.

Maitrise de la qualité

Notre système qualité et nos dossiers de travail sont annuellement revus par l'ONECCA, et périodiquement par les représentants de l'Audit Committee du réseau Nexia International. Nous avons été contrôlés à 2 reprises par l'audit committee du réseau NEXIA, en 2014 et 2018. Notre dernier contrôle a notamment indiqué que « le cabinet dispose d'une organisation permettant de réaliser de l'audit de qualité ».

Audit des projets et programmes

RMA Nexia à travers ses associés et collaborateurs dispose d'une expérience avérée et reconnue en matière d'audit de projet et de programme selon les normes internationales d'audit et spécifiques aux projets.

En raison de la qualité de son travail et de son rôle leader dans son domaine au Sénégal, le Cabinet RMA Nexia a obtenu l'agrément RIG/A/DAKAR pour l'audit des projets financés par l'USAID. A ce titre, il est soumis au contrôle qualité des normes GAGAS et AICPA. Ce qui lui a permis d'être l'auditeur du MCA SENEGAL qui est l'un des plus gros projets financés par le Gouvernement Américain avec un budget de 540 millions de Dollars.

Audit opérationnel de fonctions et de système

RMA Nexia met à votre profit une méthodologie d'audit opérationnel pour identifier les leviers de la performance. Pour cela notre approche se traduit par un passage en revue des processus et procédures au cœur de votre entreprise, pour en analyser la performance et envisager des pistes d'amélioration.

Un audit opérationnel s'organise en trois phases :

- Une analyse des fonctions de votre entreprise afin de comprendre le fonctionnement de l'organisation. Au cœur de cette phase, les processus et procédures sont recensés et analysés. Leur application correcte est évaluée. Cette phase permet aussi d'établir une matrice des processus et de leurs interdépendances, afin par exemple d'éviter toute redondance des processus;
- Une appréciation et évaluation du processus afin d'identifier les forces et les faiblesses;
- Une analyse de l'efficacité des processus. Cette phase consiste à analyser la performance d'un processus en analysant ses revenus (directs et indirects) et ses coûts (directs et indirects).

Audit contractuel

L'audit contractuel a pour finalité l'émission d'une opinion sur l'information financière d'une entreprise dans une optique qui n'est pas la certification des comptes mais la

présentation à des tiers. RMA Nexia propose des réponses adaptées et personnalisées, répondant aux besoins spécifiques de votre entreprise. Ainsi nous avons développé des missions complémentaires pour permettre aux entreprises de toutes tailles et de tous secteurs de disposer d'une vision claire et transversale de leur organisation afin d'en optimiser la performance.

Nous pouvons vous accompagner lors :

- D'apports d'entreprise;
- De fusion;
- D'audit financier;
- D'audit de fraude;
- D'audit d'organisation et de contrôle interne;
- D'évaluation d'entreprises;
- D'audit des cessions / des acquisitions;
- D'analyse préalable au rapprochement d'entreprises;
- De restructuration d'entreprise;
- De la mise en place de nouveaux produits (garanties, tarifs, business-plan);
- Du pilotage et de la gestion des risques

Audit informatiques

Parce que nous connaissons parfaitement la valeur de vos données, parce que la sécurité et la confidentialité sont au cœur de nos métiers, parce que nous maîtrisons l'étude des systèmes informatiques, RMA Nexia peut effectuer, chez vous, un audit afin de renforcer les dispositifs liés à votre activité.

La sécurité de vos biens, services, des informations doit être évaluée pour maîtriser les risques. La sécurité informatique est une valeur aussi précieuse que vos données.

L'audit va permettre de :

- Positionner : l'état de votre système informatique par rapport à l'état référent;
- Évaluer : l'ensemble des domaines associés à l'informatique;
- Détecter : les failles et /ou faiblesses du système, les risques liés à votre activité;
- Orienter : vos choix pour le plan des actions correctives;
- Améliorer : les points nécessaires à l'activité de l'entreprise.

Commissariat aux apports - fusion - transformation

Aujourd'hui la nécessité de s'adapter aux circonstances et aux exigences de leur environnement conduit très souvent les entreprises à se constituer sous forme de groupes de sociétés, pour coopérer, se diversifier, acquérir ou céder des activités, lever des fonds, faire évoluer leur actionnariat.

Faire évoluer la structure d'un groupe de sociétés, aussi simple et concentré soit-il, est une opération plus complexe que la restructuration au sein d'une entité juridique

unique qu'il s'agisse d'apports d'actifs individuels, d'apports de branches d'activités, de fusions ou de scissions.

Chacune de ces opérations est réglementée au plan juridique, engendre des conséquences comptables et fiscales précises et comporte souvent des enjeux dans le domaine social. Dans la plupart des cas, ces opérations renvoient à des problématiques de valorisation d'entreprise, de branches autonomes ou d'actifs individuels.

Les enjeux des restructurations

Quelle opération

Définir l'opération la mieux adaptée à l'objectif à atteindre en intégrant les contraintes dans les domaines fiscal, social, comptable et financier.

Quels impacts

La solution adaptée se compose souvent d'une succession d'opérations dont il est essentiel de mesurer les conséquences sur la répartition des droits des associés, sur les capitaux propres et la structure de la rentabilité, en intégrant les coûts spécifiques, au plan fiscal notamment

RMA Nexia expert en Apport-Fusion

En mode conseil

- Choix des opérations pour des domaines du chiffre en liaison avec les conseils juridiques
- Evaluation des apports, branches et entités et simulation des parités
- Simulation comptable et financière des impacts sur les capitaux propres et les comptes

En missions légales

RMA Nexia intervient comme commissaire aux apports, commissaire à la fusion ainsi dans le cadre des interventions légales sur les avantages particuliers. Ces missions sont prévues par le Code de commerce néanmoins au-delà de l'aspect légal le fait d'intervenir en amont et l'expérience des associés contribue à la sécurisation des

opérations :

- Le commissaire aux apports s'assure et atteste que la valeur des biens en nature faisant l'objet de l'apport n'est pas surévaluée et se prononce sur les avantages particuliers qui ont pu être stipulés.
- Le commissaire à la fusion et à la scission s'assure de la pertinence des méthodes d'évaluation retenues et atteste le caractère équitable du rapport d'échange envisagé.

Expertise en évaluation

Les associés RMA Nexia qui interviennent en Apports-Fusions mettent en œuvre des approches multicritères qui intègrent les différentes méthodes d'évaluation envisageables, sur la base d'un diagnostic préalable :

- Méthodes analogiques : comparables financiers ou de transactions. Nous utilisons des bases de données de transaction mises à jour en permanence;
- Méthodes intrinsèques : Flux de trésorerie actualisées et « DCF », actif net réévalué...

Engagements de services

- Démarche structurée : lettre de mission, planning, points étapes, rapports et synthèses;
- Strict respect des calendriers;
- Travail en équipe et coordination avec les équipes internes et les autres conseils;
- Volumes d'intervention et des honoraires adaptés à la typologie de l'opération à traiter.



2.3 Juridique et Fiscal



NOTRE EXPERIENCE A VOTRE SERVICE

L'évolution et la diversité des réglementations dans tous les domaines du droit des affaires, droit commercial, droit fiscal, droit social, droit économique, droit immobilier, etc... requièrent une excellente connaissance des textes par une parfaite analyse des opérations juridiques qui animent la vie des sociétés et qui peuvent avoir des incidences juridiques, financières et fiscales. Chez RMA Nexia les questions complexes relatives à la fiscalité nationale et internationale, au droit des affaires et droit social, sont traitées par une équipe pluridisciplinaire, intégrant des spécialistes en Fiscalité, Comptabilité et Droit. Par leur connaissance pointue des problématiques fiscales sociales et sociétales locales et internationales, et leur maîtrise de la législation Sénégalaise et sous régionale (OHADA), nos experts vous accompagnerons dans la mise en œuvre du développement de vos activités.

Assistance fiscale permanente

RMA Nexia vous propose sous la forme d'un abonnement annuel ou sous forme d'intervention ponctuelle à définir avec vous les suivants :

- La souscription ou la revue de vos déclarations fiscales (TVA, VRS, VRS, IRVM, TVA pour Compte, BNC, Etat 1024, etc...) périodiques ;
- L'Audit fiscal périodique ;
- L'Optimisation de la taxation des revenus de l'exploitation ;
- Consultation fiscale ;
- Assistance dans la gestion de la mobilité internationale.

Restitution de TVA et de TAXE SUR LES IMPORTATIONS

La législation fiscale sénégalaise permet la restitution de certaines taxes. Pour cela, il faut une mise œuvre d'une procédure encadrée qui requiert de la compétence et connaissances, mais également et surtout un suivi. Le cabinet à travers son associé responsable travaille en étroite collaboration avec l'administration fiscale, afin de donner une suite favorable à votre demande.

Assistance contentieux fiscal

Les entreprises ne sont pas à l'abri de contrôle fiscal. Avec la prescription de décennale, l'administration fiscale peut à tout moment entamer une procédure de contrôle (de-

mande de renseignement, contrôle sur place et autre procédure) en vue d'un redressement. RMA NEXIA est disposé à vous accompagner dans vos relations avec l'administration fiscale. Notre équipe du département juridique et fiscal a une parfaite maîtrise des procédures

de l'administration fiscale et vous conseillerons et vous assisterons :

- Dans le cadre d'une demande de renseignement;
- De vérification de comptabilité;
- De redressement fiscal.

Conseils en matière de prix de transfert

La notion de prix de transfert désigne le montant déterminé pour les transactions de toutes natures réalisées entre des entités juridiques d'un même groupe. L'administration fiscale sénégalaise attache une importance de plus en plus importante considérant que ces prix de transfert peuvent sources d'évasion fiscale par la mise en place de prix qui ne reflètent pas les conditions de la pleine concurrence. C'est ainsi que de nouvelles exigences ont été mises en place notamment en terme de documentation. RMA NEXIA vous propose de vous accompagner dans l'élaboration de la documentation.

Assistance juridique au moment de la création de la société

- Choix de la forme juridique, du régime fiscal;
- Accomplissement des actes constitutifs;
- Rédaction et dépôt des statuts en reconnaissance d'écriture auprès du Notaire.

Secrétariat juridique

- La restructuration d'entreprises : conseils et réalisation d'opérations telles que la fusion, scission, acqui-

sition, apport partiel d'actifs, augmentation ou réduction de capital, montage de groupe de sociétés;

- Le conseil en matière de gouvernance d'entreprise;
- Le secrétariat-sociétés : conseils, rédaction d'actes, tenue des registres sociaux, dossiers-titres, formalités diverses (Fisc, Greffe...);
- Veille juridique sur toutes les opérations de la société ou dans la société : Démission ou révocation d'administrateur, de gérant, changement de siège social, cumul mandat social et contrat de travail;
- Assistance à la tenue des conseils et assemblées.

Audit juridique

- Diagnostic de la situation de la société en rapport avec ses obligations en matière sociétale ;
- Vérification du respect de la réglementation en matière de droit des sociétés et identification des risques ;
- Assistance à la mise en œuvre des différentes régularisations nécessitées par le diagnostic.

Passation de marchés

La passation de marché fait partie des règles de bonne gestion qui milite pour un processus d'achat fondé sur la qualité au meilleur prix. Certaines entités au Sénégal sont soumises à l'application stricte du code des marchés publics. D'autres organismes et projets sont également dans l'obligation d'appliquer les règles spécifiques du bailleur en matière de passation de marché. Ainsi RMA Nexia vous propose avec son équipe de spécialistes en passation de marchés les services suivants :

- Mise en place des procédures de préparation, de passation et d'exécution des marchés;
- Détermination et évaluation des critères de qualification;
- Prévention et gestion des litiges.



2.4 Conseils



RMA NEXIA à travers ses associés et son équipe dispose de plus moins 20 années d'expérience dans le conseil. L'équipe d'intervention de RMA NEXIA est composée de deux experts-comptables diplômés en France et aux Etats Unis et l'équipe est parfaitement bilingue et capable de conseiller nos clients en français comme en anglais.

RMA NEXIA offre ses services dans les domaines suivants :

Transaction service

Investir ou céder des activités, restructurer une entité ou rechercher le financement de nouveaux projets, sont des décisions éminemment stratégiques qui conditionnent bien souvent la pérennité de votre société. Notre équipe de spécialistes en Transaction Services est en mesure de vous accompagner tout au long d'un processus d'acquisition ou de cession pour vous apporter tout son savoir-faire afin de répondre au plus près de vos enjeux financiers, stratégiques et économiques.

Nos compétences locales sont renforcées par le vaste réseau d'experts NEXIA International pour vous conseiller lors de prises de décisions majeures.

Nos engagements

- Répondre de façon pertinente aux enjeux de votre transaction ;
- Accompagner votre opération au-delà de la transaction ;
- S'appuyer sur votre confiance ;

- Capitaliser sur de solides références sectorielles ;
- Aligner notre rémunération

Notre savoir-faire : Répondre de façon pertinente aux enjeux d'une transaction en vous proposant les services suivants :

- Due-Diligence Buy-side : pour vous accompagner dans vos projets d'acquisitions à travers l'identification des risques et des points-clés de la transaction, tout comme l'optimisation de la valeur de la transaction
- Vendor Due-Diligence / Vendor Assistance : pour intervenir en amont de la transaction afin de vous aider à sécuriser votre processus de cession en communiquant une information homogène et sécurisée aux acquéreurs potentiels tout en maximisant votre valorisation et en limitant le temps d'intervention du management sur le processus de cession, lequel pourra ainsi continuer à se concentrer sur le pilotage quotidien de l'entreprise.
- Assistance à la négociation des conditions financières : dans une opération d'acquisition ou de cession, nous

sommes en mesure, en lien avec vos avocats, de formuler ou de revoir les clauses financières incluses tant dans une LOI que dans un SPA afin d'apporter des suggestions constructives de protection au travers des mécanismes d'ajustement de prix, de définition des agrégats (EBITDA, Dette Nette, BFR de référence, ...) et de garantie d'actifs et de passifs.

- Accompagner les entreprises au-delà de la transaction pour :
 - Le pilotage de l'activité pour vous assister dans l'analyse des performances financières de votre société et de vos filiales, le cas échéant, et vous assistez dans la revue, le diagnostic et la mise en place de vos outils de reporting.
 - La Gestion de la trésorerie en vous accompagnant dans la construction de plans de trésorerie, tout comme la définition de stratégies d'optimisation de BFR.
 - La Gestion des risques : Parce qu'une entreprise peut être amenée à connaître ponctuellement des difficultés économiques ou financières, notre équipe vous épaulé dans le diagnostic financier détaillé de la situation passée, présente et projetée, et l'élaboration avec vous d'un plan de redressement.
 - Communiquer avec les tiers : Lorsque la communication entre actionnaires et dirigeants est momentanément rompue, nous menons les analyses financières et économiques nécessaires à une revue d'activité et participons ainsi à l'élaboration d'outils de gestion intelligibles à l'ensemble des parties prenantes de l'entreprise.
 - Independent Business Review : Lorsqu'il existe un doute sur la capacité de l'entreprise à faire face à ses échéances ou à respecter ses covenants, notre équipe intervient dans le cadre d'une Independent Business Review (IBR) afin de donner un éclairage objectif et indépendant sur la santé réelle de l'entreprise de sorte à accompagner dans leurs négociations toutes les parties prenantes à la restructuration financière et alimenter leur réflexion.

Conseils en organisation

Notre offre de prestations couvre les domaines suivants :

- Diagnostic organisationnel des PME/PMI;
- Mise en place du système d'information et de gestion;
- Elaboration de manuel de procédures et de gestion;
- Elaboration de système de pilotage stratégique.

Inventaire dynamique des immobilisations

Les immobilisations d'une manière générale constituent un poste très significatif qui nécessite une gestion rigoureuse et optimale. Les enjeux sont les suivants :

- Respecter l'obligation légale de procéder à un inventaire périodique ;
- Faciliter la gestion dynamique des biens par rapport à leur utilisation, leur localisation, leurs valeurs et caractéristiques ;
- Fournir à l'entreprise un état fiable de son patrimoine ;
- Réduire le temps de réalisation des prochains inventaires périodiques.

Ainsi, RMA Nexia a su développer avec ses partenaires techniques une méthodologie d'inventaire et de gestion des immobilisations avec l'utilisation des codes-barres. L'objectif de cette mission est de :

- Elaborer le dictionnaire du patrimoine de l'entreprise de telle sorte que la structure de cette nomenclature facilite la gestion des immobilisations avec l'outil existant;
- Mettre en place une charte de pose qui permet une meilleure gestion des immobilisations;
- Réaliser l'inventaire physique des biens avec des étiquettes codes barre;
- Valoriser le patrimoine;
- Définir ou mettre à jour les procédures et l'organisation nécessaires à la gestion de l'évolution de cette base en fonction des événements qui peuvent en modifier le contenu;
- Obtenir un fichier des immobilisations fiabilisé après avoir pris en compte les réformes et intégrations nécessaires;
- Assister le client dans l'installation du nouveau fichier validé des immobilisations et proposer les écritures d'ajustements nécessaires afin de mettre la comptabilité en phase avec l'existant physique.

Revenu assurance et prévention de la fraude

Le Revenu Assurance (RA) est une fonction clé au sein des sociétés permettant de cerner, maîtriser et accroître le revenu mais également de maîtriser les coûts. En effet, dans certaines sociétés notamment dans l'industrie de la télécommunication, il y a d'énormes pertes de revenu dont les causes peuvent être identifiées et maîtrisées chez des entreprises qui ont mis en place des procédures et contrôles efficaces de revenu assurance.

L'offre de RMA Nexia sera de :

- Faciliter l'identification et la maîtrise des pertes potentielles de revenus;
- Eradiquer les pertes de revenu et maîtriser les risques;
- Permettre de recouvrer le maximum de revenus et de renforcer la rentabilité des services;
- Apporter les méthodes, les outils et l'expertise indispensables à la réussite des actions notamment opérationnelles;
- Assurer la fiabilisation et la sécurisation du chiffre d'affaires;
- Mettre en place des outils de prévention et de détection de la fraude.

Etudes économiques

- Etude quantitative;
- Evaluation d'impact;
- Planification stratégique;
- Evaluation (situation de référence, évaluation de parcours, évaluation finale);
- Evaluation de projet;
- Etude macroéconomique.

2.5 Expertise Judiciaire et Expertise Assurances



Expertise judiciaire

- Procédures collectives :
 - Expertise pour le diagnostic de la situation économique et financière;
 - Expertise dans le cadre du règlement préventif;
 - Syndic dans le cadre du redressement judiciaire;
 - Syndic dans le cadre de la liquidation;
- Administrateur provisoire
- Mandataire judiciaire auprès des cours et tribunaux :
 - Compte entre les parties;
 - Investigations financières;
 - Audit des comptes;
 - Evaluation des dommages;
 - Expertise comptable et financière sur les opérations et transactions.

Expertise assurance

- Evaluation de la perte d'exploitation;
- Evaluation des dommages éligibles en indemnisation :
 - Global de banque.



2.6 La paie et la gestion sociale



Des spécialistes dans un domaine sensible

La législation sociale sénégalaise est très spéciale et induit une gestion administrative lourde qui nécessite une grande technicité, une abnégation dans le suivi et une mise à jour permanente des connaissances.

En outre et pour des raisons économiques et pratiques, de plus en plus d'entreprises ont recours à l'externalisation pour la gestion de la paie.

Fort de ces éléments RMA Nexia s'appuie sur des équipes spécialisées comprenant des juristes qualifiés. Ces intervenants présentent de fortes compétences maintenues en permanence. Leurs interventions sont fondées sur la maîtrise technique, la réactivité et la confidentialité. Notre équipe de gestionnaires est à même de prendre en charge l'intégralité de la gestion de la paie des entreprises. Elle est aussi en mesure de partager la production des paies avec votre société en mettant à votre disposition un logiciel accessible et en assurant parallèlement un contrôle et une supervision.

Gestion sociale déléguée

La gestion de la paie inclue toute l'organisation du mode de rémunération de vos employés, ainsi que de la gestion et le règlement de vos charges obligatoires (salariales, charges sociales et patronales).

En externalisant la gestion de la paie auprès de notre cabinet comptable, vous pouvez être certain qu'elle sera établie en totale transparence, dans le respect de toutes les lois et obligations, et ce quelque soit les nombreuses réformes sociales en cours.

RMA Nexia vous propose les prestations suivantes:

- La prise en charge des formalités d'embauche ;
- L'établissement des bulletins de paie ;
- La préparation des déclarations sociales périodiques et annuelles ;
- Notre assistance auprès des organismes sociaux (CSS, IPRES, inspection du travail..);
- Des conseils personnalisés : établissements ou ruptures de contrats de travail, organisation de la représentation du personnel, accords divers, etc ;
- Assistance en cas de contentieux ou de litige social.

Assistance en matière de licenciement ou de départ négocié

- Choix départ négocié ou licenciement ;
- Modalités pratiques d'un départ négocié ;
- Procédure de licenciement;
- Calcul des droits du salarié.

Revue sociale

Les spécialistes de RMA Nexia mènent des revues de votre gestion sociale dans le double but de sécuriser votre organisation et de contrôler les coûts sociaux associés à la paie :

- Application du temps de travail ;
- Contrôle de la conformité des contrats de travail et des accords collectifs ;
- Respect de la réglementation et des conventions collectives ;
- Analyse des bulletins de paie et de leur conformité.

Ces interventions, menées sur la base d'un budget négocié préalablement, vous apportent un regard neuf et éclairant sur des domaines complexes et sources de nombreux risques, notamment sur les points clés suivants :

- Contrôle de la correcte application des taux de charges sociales ;
- Recherche d'économies potentielles de charges sociales ;
- Analyse de vos contrats de prévoyance et de remboursements complémentaires santé.

Externalisation de la fonction gestion des ressources humaines

- Recrutement de personnel;
- Définition de la politique de rémunération et de motivation;
- Définition et mise en œuvre d'une politique d'intéressement ;
- Définition d'une grille d'évaluation et réalisation de cette dernière.

2.6 Formation et Séminaires



Formations destinées aux collaborateurs des cabinets, aux comptables d'entreprise et étudiants des universités ou école de commerce

- Comptabilité générale et analytique ;
- Droit des sociétés et droit fiscal ;
- Contrôle de gestion ;
- Audit ;
- Evaluation d'entreprise, fusion acquisition ;
- Consolidation ;
- Utilisation des logiciels de comptabilité et d'audit.

Formation destinée aux dirigeants d'entreprise, aux professions libérales, aux juges et agents de l'administration fiscale:

- Optimisation fiscale des revenus ;
- Comment optimiser la gestion de son cabinet ;
- Savoir lire et interpréter les états financiers ;
- Comment débusquer les astuces du Windows Dressing des bilans.

3. NOS REFERENCES

En fonction des différents secteurs d'activité et des besoins liés à la taille des entreprises, nous disposons d'équipes adaptées et spécialisées permettant de répondre aux attentes des clients les plus variés.

La pluralité de nos références montre notre savoir-faire dans tous les secteurs d'activité.





Rue P x Rue Kaolack, Point E, BP: 25959 Dakar - Fann
T: +(221) 33 869 79 79 | F: +(221) 33 824 38 28
E: contact@rmanexia.com | W: www.rmanexia.com